PLAN DE DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE 2025: COLEGIO MERCEDES MARÍN DEL SOLAR, PROVIDENCIA.

Fundamentación.

Desde su fundación en el año 1937, el colegio Mercedes Marín del Solar ha enfrentado diversos desafíos, los cuales han podido ser resueltos gracias a la vocación de su equipo docente y asistente. Hoy, 87 años después, el colegio enfrente uno de sus retos más importantes, un reto que afecta al conjunto del sistema educativo nacional e internacional.

En efecto, por todo el mundo es posible apreciar las manifestaciones de las profundas problemáticas que afectan al sistema educativo moderno. Una crisis radical de motivación, graves problemas de violencia escolar, deserción y deterioro severo de la salud del profesorado, son solo algunos de los fenómenos que dan cuenta de esta crisis.

Objetivo estratégico: Diseñar, en conjunto con la comunidad docente, un proceso de mejoramiento educativo voluntario, reflexivo, participativo y planificado para el Colegio Mercedes Marín.

Ante este escenario, el deber de todo educador es tomar consciencia sobra las causas subyacentes, ya que solo de este modo será posible emprender cursos de acción eficaces. En este sentido, las investigaciones coinciden en señalar que el problema fundamental que afecta a las escuelas es el impacto cultural y biológico de la Era de la Información en nuestros niños y adolescentes y sus familias.

Un solo dato puede dar cuenta de esta afirmación. Según datos de la Superintendencia de Telecomunicaciones, en 2018 los chilenos consumieron de Internet 7,49 Exabytes de información. Este fue el mismo volumen de información que consumió el planeta entero en 2008 (Sub-Tel; 2018). Esto significa que nuestros niños y niñas recibieron cerca de la misma cantidad de estímulos que solo 10 años antes habían recibido todos los niños del mundo. Estos estímulos audiovisuales han ido acumulando efectos metabólicos y cognitivos en nuestros niños, los que se están expresando en un enorme espectro de fenómenos.

Los niños de hoy, nativos digitales, han reemplazado las experiencias concretas y sociales de la niñez por experiencias virtuales, hiperestimulantes e individuales. Como señala Haidt: "La generación Z es la primera que ha pasado la pubertad absorta en sus smartphones y tabletas y también la que ha tenido menos conversaciones cara a cara y aventuras hombro con hombro con sus amigos. A

medida que la infancia se fue reconfigurando de una infancia basada en el juego a una basada en el teléfono. —sobre todo entre 2010 y 2015— los adolescentes se volvieron más ansiosos, depresivos y frágiles. En esta nueva infancia basada en el teléfono, el juego libre, la sintonización y los modelos de aprendizaje social del entorno son reemplazados por las pantallas, la interacción asíncrona y los influencers elegidos por los algoritmos. A los niños, en cierto modo, se les ha privado de la niñez." (Haidt; 2023:83)

Este trascendental hecho está abriendo cada día una brecha más profunda entre el discurso escolar y las expectativas vitales de niños, niñas y adolescentes. Una institución pensada para transmitir información en el siglo XIX resulta completamente incapaz de satisfacer las expectativas de relevancia de un niño del siglo XXI. Por otro lado, un niño del siglo XXI carece de las competencias comunicativas que le permitan gestionar conflictos mínimos, dado que su mundo se ha reducido a imágenes, inmediatez y algoritmos. De este modo, la escuela se está transformando en el escenario de una profunda crisis de sentido y de múltiples conflictos.

¿Cómo debe o puede enfrentar la escuela este colosal desafío? Hasta el momento, es posible identificar tres tendencias que están emergiendo en el mundo educativo para hacerse cargo de esta nueva realidad.

Tres tendencias en respuesta del Sistema Educativo al nuevo escenario sociocultural.						
Estrategia	Características	Pros	Contras			
Énfasis académico	 □ Aumento de jornadas de clase. □ Aumento de OA en curriculum. □ Reforzamiento de disciplina. □ Tracking. 	☐ Más fácil y rápido de ejecutar.	 No ataca las causas de nuevas problemáticas. Refuerza la contracultura juvenil en sistema educativo. 			
Énfasis socioemocional.	 Reforzamiento de equipos convivencia. Identificación de NEE. Introducción de bienestar emocional al curriculum. 	 Disminución de problemas de convivencia. Fortalece vínculos de estudiantes con la escuela. 	 Ataca las manifestaciones de nuevas problemáticas, no sus causas. Interfiere y ralentiza procesos pedagógicos 			
Énfasis pedagógico.	 Incorporación de metodologías activas de aprendizaje. Flexibilización curricular (NO disminución). 	 Ataca las causas de las nuevas problemáticas. Aumento de motivación y aprendizajes. Disminución de problemas de convivencia. 	 Requiere de mayores tiempos institucionalizados de planificación. Requiere de plazos largos. 			

De estas tres tendencias, la que mejor ha logrado hacer frente a las problemáticas antes descritas es la pedagógica, es decir, la centrada en un profundo cambio metodológico en la escuela. Se trata también de la tendencia que ha emergido

desde el seno de los equipos docentes, en lugar de centros de decisión política o económica. En síntesis, el cambio que busca establecer el enfoque basado en Metodologías Activas de Aprendizaje es que la escuela deje de responder a la pregunta ¿qué contenidos pasamos?, y, en su lugar, responda a la pregunta ¿qué se puede hacer con los contenidos? La respuesta a esta última pregunta pasa a ser la viga maestra que da estructura al curriculum.

En este sentido, el Plan de Desarrollo Profesional Docente del Colegio Mercedes Marín del Solar de Providencia traza un largo proceso de cambio metodológico. Se trata de un cambio voluntario, participativo, reflexivo y planificado:

- ➤ **Voluntario** porque se invitó a todos los miembros del equipo docente a participar, pero no será obligatorio, como la literatura especializada coincide en señalar que debe ser (Maeroff; 1991).
- ➤ Participativo porque la visión de escuela hacia la cual lentamente transitaremos fue construida por profesores y estudiantes, y las principales decisiones que se habrán de tomar en el camino serán colectivas.
- ➤ **Reflexivo** porque la formación jugará un papel decisivo en el desarrollo de la innovación, formación que será impartida por el propio director del establecimiento, cuya especialización doctoral y trayectoria profesional han girado en torno a las Metodologías Activas de Aprendizaje.
- ➤ Planificado porque la planificación curricular será el procedimiento fundamental que permitirá llevar a cabo este cambio gradual. La nueva escuela que buscamos la construiremos clase a clase.

II. Fase Estratégica: Construcción de una visión común de escuela.

La construcción de una visión común de escuela es el primer paso esencial para el diseño de cualquier proceso de cambio educativo. Sin esta visión común, resulta

imposible trazar cualquier estrategia, y una escuela jamás podrá gozar de los beneficios de un esfuerzo coordinado. De ahí que la primera labor como director consistió en la construcción de esta visión.

Objetivo estratégico: Pasar de ser una escuela que transmite contenidos a una que enseña a sus estudiantes **qué hacer** con los contenidos.

Para guiar el proceso de diálogo y reflexivo en torno a la escuela a la que queremos llegar, aplicamos un ejercicio

desarrollado por las *Redes Foxfire* norteamericanas (Wigginton; 1989). Este tiene la ventaja de lograr aunar rápidamente las visiones dentro del equipo docente. El ejercicio consistió, en primer lugar, en una sesión con el curso de mayor edad y rendimiento del colegio, el 8°B, el día 10 de julio de 2024. A ellos se les hizo la siguiente pregunta: Imagínense que la escuela y el conjunto del sistema educativo

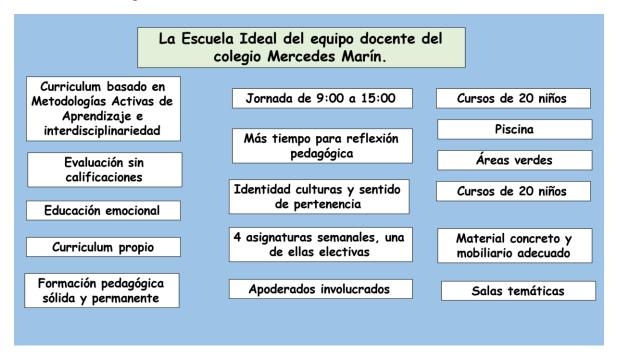
deja de existir, y que ustedes tienen la misión de redefinir la escuela, y no contasen con ninguna limitación para hacerlo, ¿cómo sería la escuela ideal que construirían? El resultado fue el siguiente:



El resultado de este ejercicio con los estudiantes del 8°B se asemeja a los que tendría con estudiantes de la misma edad en cualquier escuela del mundo. Los adolescentes señalan consistentemente que sen su escuela ideal los conocimientos deben ser adquiridos en contextos de acción, es decir, que su expectativa de aprendizaje vincula teoría y práctica. De manera coherente a esta premisa, proponen también que las asignaturas posean una dimensión práctica: Educación financiera, cocina, debate, etc. Y, en este mismo sentido, visualizan que el curriculum debiese tener menos asignaturas y ser elegible.

No se puede dejar pasar el profundo concepto de pedagogía que emerge siempre desde el estudiantado cuando se hace este ejercicio. Al terminar su educación secundaria, los estudiantes se han pasado en promedio 16.000 horas frente a un profesor (Lortie; 1975), lo que les da un vasto conocimiento práctico sobre lo que es aprender. Y, al momento de ser consultados, el denominador común de las respuestas es el mismo que la teoría del conocimiento señala como esencial: vincular pensamiento y acción para aprender mejor. Como señalara la pedagoga María Montessori, "sigue al niño".

Dos días después del ejercicio con el 8°B, se realizó el mismo ejercicio en el primer Consejo de Profesores, el día 12 de julio de 2024. La escuela ideal del equipo docente fue la siguiente:



Cabe señalar que, al realizar este ejercicio, no se comunicó al equipo docente que este ya había sido realizado con estudiantes. Tal como sucede cada vez que se plantea la pregunta, la respuesta del profesorado es pasmosamente semejante a la de los estudiantes. En este caso, la similitud fue tal, que estudiantes y profesores coincidieron incluso en la cantidad de asignaturas que debía tener el curriculum y la cantidad de estudiantes por curso, además, por supuesto, del carácter práctico que debía tener el aprendizaje.

Al concluir el diseño de la escuela ideal, se procedió a mostrar al equipo docente el resultado del ejercicio del 8°B. El asombro de apoderó del equipo de inmediato al ver la semejanza de los modelos de escuela elaborados. Además de la semejanza, llamó profundamente la atención del equipo la distancia de la escuela diseñada por estudiantes y profesores con respecto de la escuela tradicional. Esta distancia nos da una dimensión de lo lejos que está el sistema educativo nacional de construir la escuela que el país necesita.

De esta manera, el ejercicio permitió aunar criterios sobre el rumbo que debía seguir un proceso de cambio educativo, y fue así debido a la coherencia evidenciada entre las expectativas de profesores y estudiantes. Una vez concretado el diseño de una visión común de escuela, se evidenció la necesidad de elaborar una propuesta de formación docente pertinente para los objetivos instalados.

III. Fase Operativa.

A. Formación y Planificación.

1. Objetivo general.

El equipo pedagógico del colegio Mercedes Marín adquirirá las herramientas teóricas y metodológicas para el diseño e implementación de experiencias basadas en metodologías activas de aprendizaje.

2. Objetivos específicos.

- > Adquirir herramientas teóricas y metodológicas de las metodologías activas de aprendizaje.
- ➤ Diseñar proyectos de aprendizaje interdisciplinarios basados en metodologías activas de aprendizaje.

3. Cronograma.

Fecha	Actividad
16/12/24	 Sesión 1 (2 hrs.): Exposición: ¿Por qué las metodologías activas son la respuesta a los problemas actuales de la educación? Reflexión en equipo.
17/12/24	 Sesión 2 (2 hrs.): ➤ Reflexión en equipo: Beneficios y desafíos del trabajo interdisciplinario en metodologías activas. ➤ Ejemplos de innovaciones.

Fecha	Actividad				
20/12/24	Sesión 3 (2 hrs.):				
	Exposición: Aprendizaje cooperativo/La planificación en				
	metodologías activas.				
23/12/24	Sesión 4 (2 hrs.):				
	Exposición: Aprendizaje Basado en Proyectos.				
24/12/24	Sesión 5 (2 hrs.):				
	Exposición: Aprendizaje de Servicio Comunitario.				
24/12/24	Sesión 6 (2 hrs.):				
	Puesta en común de proyectos de innovación.				
	Dinámica de aprendizaje cooperativo: Rocket de 4 pasos.				
26/12/24	Sesión 7 (2 hrs.):				
	Exposición: La evaluación formativa.				
27/12/24	Sesión 8 (5 hrs.):				
	➤ Planificación:				
	 Estructura general del proceso de aprendizaje. 				
	Aspectos logísticos.				
30/12/24	Sesión 9 (5 hrs.):				
	Planificación: Diseño de evaluaciones formativas.				
02/01/25	Sesión 10 (5 hrs.):				
	Planificación: Diseño de evaluaciones formativas.				
03/01/25	Sesión 11 (5 hrs.):				
	Planificación: Diseño de evaluaciones formativas.				
	Puesta en común de proyectos.				

Medios de verificación.

Las diversas acciones contempladas en la etapa de formación y planificación generarán los siguientes medios de verificación: Listas de asistencia a cada clase; planificaciones de innovaciones para 2025 y fotografías.

B. Reflexión colaborativa en práctica.

La implementación de múltiples proyectos basados en Metodologías Activas de Aprendizaje, además de un proceso de formación y planificación, demanda espacios de tiempo cotidianos durante el año 2025 para que los equipos interdisciplinarios sostengan el trabajo de planificación y de evaluación. Es por ello que cada equipo de innovación tendrá dos horas semanales para reunirse sólo en función de sus respectivos proyectos.

Por otro lado, las reuniones semanales de ciclo se constituirán en una instancia clave para que los distintos equipos compartan sus experiencias. Este será un trabajo de reflexión colaborativa de suma relevancia para abordar problemas que surjan en los procesos de innovación, y compartir ideas para solucionarlos. Así, se

espera proporcionar el recurso tiempo necesario para alimentar una cultura de la innovación y las capacidades resolutivas del equipo docente.

Otro trabajo central para la reflexión colaborativa lo constituye la elaboración conjunta de pautas de observación en el aula. Este trabajo se realizará en los primeros Consejos de profesores del año 2025, y permitirá consensuar en el equipo docente los estándares del desempeño pedagógico que se buscará con el proceso de innovación. De este modo, el Equipo de Gestión será el encargado de implementar una gobernanza educativa emanada desde el propio cuerpo docente.

ANEXO 1

NÓMINAS DE ASISTENCIA A CAPACITACIÓN





Fecha:	13 de diviembre.	2024
Sesión: 🙏		wood. Outhing del Afren. S. J.
Hora:	11:15-	

N°	Nombre	Cargo	Firma
1	Daniela Flores C.	Dien la clora	low
2	lenni les Candia	Docente PiE	
3	Annoliz Espinoza V	Docente	Millel
4	LINENA TAZINA 7.	DOCENTE	
5	Alexandra Donoso	Asist de Oulla	Dauga A
6	Matilde Garrido Caceres	Docemte PIE	hul'
7	Pamela González Moya	Docente PLE	Jan. Parl
8	Kard Dellano Novogrete	Profesoro PJE.	
9	Ester Noemi Duran	Dognte PIE	
10	Carolina Rielo Franky	Educadora de Tarrel	S Ash
11	maria José Silva Duiz	Docente	Mys
12	Mataly Morales D.	Asistante de aula	Medaljt
13	Rosa Maria Loja C	Socerte /	Lifelland
14	Carolina Lana Z.	Docente Difference	
15	Gloria noviega 6	Profesora Offerendial	touf.
16	Maria Lucia hovanete V.	Profesora Di ferencios	
17	Ester Goday Contreras	Docente	AA
18	Janathan Garen Olgun	Voon le	
19(areli Donoso navarete	Dreeute	
20	Vinena Podríquez	Docente	Fleet
21	Bei bara Salines S.	(00:0) pedajégica	Baller.
22	Outrali Conzilez Silva.	Doeente	de z
23	Porola Beauvais Alarcón	Docente	Oleur.







Fecha:	16 de diembre 2024	N 484	Ange.
Sesión:	2 Capact. Nefodologias	Action	de AP
Hora:	11:15		

N°	Nombre	Cargo	Firma
1	Doniela Flores C.	Orien padora	fire
2	Borbora Salines S.	Coord. pedograpica	Belling.
3	Coustan 30 Guzmaria Potovoc	Docente	Who I
4	Glevia Moniega	Pref. diferencial	Org.
5	Natilo Garago Carores	Prof. diporon end	Mul
6	XIMENA FAZIDA Y.	DO GENTE	
7	Alejandra Docesso	Asit aula	Down
8	Cerri des Caugia	Docate Pit	
9	Quetzali Conzolez S	Docente C	ALEST
10	Ximena Rodriquez	Dorente	July.
11	Ester Godoy Contreras	Docente	
12	Clowdia Flores C.	Docente	Chuliartus
13	Quonio Lucio ho vanete V.	Do cente PIE	Auguntiudo.
14	Carolina Lara L.	Docente Pie.	
15	Parolina Rilloff F	Educadas difan	- The state of the
16	Maria Jose Silva Duiz	Doante	1
17	Delia maulon m	Joseph	Halos
18	Ha Inselica miranda A	Docente	Carpeliges
19	Cristina Flores V.	Docente	
20	Catalina Muñoz Briones	Docente	Chtolia
21	Priscilla Verina Rivera	DOCENTE	Simple
22	Moldenne Lagrifus	(1) scente	
23	Luciano Celis Ibañez	Inspector General	







Tipo de reunión Capacitación en Nitodologías Act. al Aprendo es Serion 3

N°	Nombre	Cargo	Firma
1	Sofré Bustament G	レカラ	
2	Claudia Flores C.	Docente	Cleritia Lus
3	Dela Morelen	board .	AND THE STATE OF T
4	Catalina Balen Muñoz Briones	Docente	Cathlin
5	Save Candler a.	Doante	SULA
6 /	Crustina Flores	Docente	
7	Priscilla Urbina	Docente	Deales
8	Allison Carvier	Docente	allerant
9	Maria José Silva	Docente	1407
10	Cardina Lana	Docente	
11	Maria Lucia horanete V	Docute PIE	Jungaio Julo .
12	Gloria Moriega &	Bounte PiE	/ Cares
13	Ma Ingeliea Hiramon A	Decente	anglia
14	Ron Maria Cors	Docente /	Alla O
15	Ester Goden Contreras	Docente. Le	11/10
16	Netzali Conzilez Silva	Docente	1023
17	Danila Flows C	Drightadora	Jones
18	Borbara Salinas S	redogo gice	Salvey '
19	Leni les laudia	Joeente PiE	A
20	Kimena Rodrigues	docente	Lee
21	Annaliz Espinoza	Docenh	
22	Lineana FARINA Y.	Docente	
23	Karol Orellana Novanete	Downte PIE	A STATE OF THE STA
24	Ester Noemi Dism	Doante PIE	176





Tipo de reunión Copposite ción en retodología activa de Amendrasi Sesión Nº 4

N° Nombre Cargo **Firma** rustamante 2 3 4 5 6 de cadore 7 bcente Docente Docente Pit 10 11 ucia hocavete 12 13 14 Celis Jbañez General Mariana 15 espedes 16 17 18 19 20/ 21 Docent 22 23 oante. 24





Fecha:		23 diciembre 2024
Sesión:	5	Planificación En Metodologías Activas
Hora:		10:30 - 13 530

N°	Nombre	Cargo	Firma
1	Glanisla Flas C.	Prientadoro	Florel
2	Jenni er Canadia	Socoute Pie	AL
3	Jimena Rodregue	Docente	J. Chell
4	Anndiz Epinos V.	Docenh	
5	Lineary FAZING Y.	Docenite	The state of the s
6	Kord Orellone Novavrete.	Downte PIE.	Jelos 1
7	Francisco Gara A Sanchoz	PATE EKSU	July F
8 (- Juario Lucio Trovanete V.	Docente PIE	Qualificado .
9	Carolina Lam L	Docente Dif.	
10	Ester Godo, Con heras	Docen le	7
11	Cloria noviega	PIE	Your.
12	Priscilla Urbina	Decente	Children State
13	Cistina Hores. Uribe	i but te.	
14	Dara Cando D.	Doante	ZUIII-
15/	Karelis Espiña	Doceto	
16	Delia mauley	Docente	The state .
17	Clowdia Flores	Doconto	Muitasey
18	Allison Cawin Rameres	Doente 1	Altion
19	maria for Silva Ruiz	Down te	Auf 11/
20	Constine Rieleff F	Eder- Fer ruly	
21			
22			
23			







Fecha:	26	do	Doien	Ine	2024.		
Sesión:	Coup.	Met	edologie	Activ	a del	Aprendició	5.N=6-7
Hora:	8:3	0 -	13:30			1 98	

N°	Nombre	Cargo	Firma
1	Vinena Podríguez	Docente	full o
2	Annaliz Espinoza V.	socente	I mallel,
3	Linena FARINA	DocaviE	4.7
4	Marila fosé Delva	Doante	Tule CD
5	Allison Caceres Raminez	Poeinte	allined
6	Cloudia Flores C.	Docente	Our tot uns
7	Rosa Maria Repez	Docente /	Sillogh
8	Geroldinne Lodine	Docente	
9	Bothora Salinas S.	could beoplaid to	Balker.
10	Cristina Flores Unbe	Dounte.	
11	Karelis Espina	Docente _	
12	Paroline Delluff	Educadore =	A Trust
13	Mª Supelica Muanda &	Decente	Confeliat
14	Dard Candia &.	Docente	
15/	Clove Movinga	PE	1 and
16	Francisco Sasca Sada	Prof. insta	
17	Quetzsti Gonzalez Scha	Docente	Led 25 to
18(PRISCULA URBINA RIVERA	Docente.	Juliani
19	Danula Flores	Dienhodero	The state of the s
20	Kord On Mana Maravorete	Vocante PIE	
21		2	
22			
23			





Fecha:		27/12/2024	
Sesión:	3	Planificación en met artiras	
Hora:		8:30 - 13:30	e===

N°	Nombre	Cargo	Firma
1	Priscilla VEBINA	Docente.	Julian
2	Jaru Candio Q.	Diente	Series 1
3	! Decolere Sie loft	Foluloglow	
4	Seldlarh)	locente /	Alleg !
5	HA Hudelica munida	Docente	Mulcher
6	Vilario Lucio Ingranete V	possute PIE	The auntercu-
7	Reddine Kolige	Docente	LA!
8	Harelis Epua	Agant	Do
9	traviros Sata Sidas	Tot osor le Missi	1 199
10	Cristina Hores	Dounte	
11	Claria Monega	Docente PiE	Money.
12	Bolone Soliness.	(coco).	Bolly.
13	KINEWA FARTUA Y.	Docente	1
14	Ander Espinoza V.	Diaenk	Allbert
15	Kernewa Rodrega	Docento	full
16	detamantén ()	Docerofe .	Bestell!
17	Davido Floor	On en lostore	Tas
18	Roetzli Corrilor S.	Docente	U6738
19			
20			
21			
22			
23			





Fecha:	30 /12/ 2024		
Sesión:	Plan Glación en	untod.	Milnion
Hora:	8:30 - M:30		

N°	Nombre	Cargo	Firma
1	Miscilla Uzmina	Docente	
2	Daru Candu Q	Docenti	
3 (/	Devolue Dieloff.	Edeio doa	A Moll
4	long Your foren	Docente /	Mass
5	10 modica Muranas	acente -	1 Sufalica
6	Delara Dela Gord Lerus L	Dognate	Feel
7	Karelis Espuia	Docute	
8_	tomas co Grant Synchez	Paper, de Kison	11/2/3
9	Turnin Lucio Procanele	Docente PIE	The Same Parcel
10	(rustina Hoxes	1. ocente	And
11 (Sloria novicea 6.	Docento PiE	VONE
12	Claudia Flores C.	Docente	Chu lidere,
13 (Bethere Solinos S.	Cos (e) says spiced	Bally!
14	Courier Coudia	Doccute DiE	
15	Liviery FARINA Y.	DOCENTE	Total .
16	Annalis Espinozal.	Docente	Alley
17	Fineria Colierio	Wento	ter
18	Deta market	Doroute	THE SHARE
19	Daniela Flores C.	D'inhoura.	1 22
20	Quetali Conzáles S.	Docent-	J. Diego
21			
22			
23			







Fecha:	2 de enero 2025.
Sesión: 10	Plani li Coción un mutoplologias
Hora:	8:30 - 13:30

N°	Nombre	Cargo	Firma
1	PRISCILLA MEBINA	Docente	John Harrison Control of the Control
2	Jaru Cander Cl	Doante	
3	Tarolere Dieloff	Educate	
4	Rosa M. Lopen	Socerte /	Joble of
5	19 hodica Miranda.	Desente .	Milelier
6	Chiddrine Loching	Deconte	
7	Karelis Epma	Doewle	
8	t12-450 (250- 5	Properor de Wisne	115
9 .	Tuano Leiros Trovamelo	Dogwele PIE	Lycho texió
10	Cristing Flores.	Docent	
11	Descrita minega	Docente Pie.	1/only
12	Barbare Salver S.	Copie ogo pie	Bolly /
13	Clowdia Hores C	Docente	Que hall
14	Annaliz Espinoza V.	Docentz	4100000110
15	Jeunifer languis	Decente 7: E	
16	Kinway FALTERY	DoceNIE	The state of the s
17	Timena Podregue	rocente	feel
18	Delia marley)	Dounte	Falle
19	Doniels Hora	printestro-	The state of the s
20	Quetzal: Coonzolez S.	Dozente	Udas
21			
22			
23			







Fecha:		3 de	evero	2025	
Sesión:	11	Plomi	hi colion	en nutodol	orie
Hora:		8:30 -	13:30		0

N°	Nombre	Cargo	Firma
1	Peiscilla Urbina	Docente	
2	Saru Candia D.	Docente	
3 4	Geraldinne D.	Doronte	KAR
4	Devolue Die loff	Edeeslore	A All
5	Rosa M. Lojes	Docente /	Morris
6	19 Insolica Mucouso	Joseph -	Julellice
7 /	Harelis Espura	Docente	
8	Floriso Práz S.	Rog aur dellision	
9	Augua Lewia Trovande	Docute PIE	Avalotico.
10	Gristina Plones	Doant	X Delta
11	Eldia Miniege.	Rounto PE	1003
12	Claudia Flores	Docente	Chintisty
13	Beirbore Sollier S.	Confologique	Pally:
14	Jennier Laudia	Società P.E	A. C
15	Kinent FARIUM Y.	DOCENTE	J.
16	Annoliz Espinista V	Docente	Alleley
17	Finera Rodiega	locent	field
18	Del-a marley	Source	HALLEY .
19	Dianelo Plore	Bienfoolow,	(m)
20	Obetzeli Conzeloz S.	Docente	To be a second
21			Ç.
22			
23			